

## CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2025, ASOCIADO AL PLAN DE ACTUACIÓN 2024-2026 Y AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

### ***EJE1. Fomento, coordinación y ejecución de investigación e innovación en Salud, priorizando la Medicina y la Salud Pública de Precisión***

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2025. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

*También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.*

- **MEDIDAS:** 31
- **ACCIONES:** 73
  - 24 en el Plan Anual 2025
  - 0 en planes anuales futuros
  - 49 finalizadas en planes anuales anteriores
  - 24 vinculadas al MRR
  - 16 colaboraciones con Claustro Científico

*En un anexo se incluye el archivo EJE 1\_SUPERINDICADORES\_2025, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2025.*



## EJE 1. FOMENTO, COORDINACIÓN Y EJECUCIÓN DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD, PRIORIZANDO LA MEDICINA Y LA SALUD PÚBLICA DE PRECISIÓN

### OE1. Potenciar la captación de talento y las carreras científicas

MEDIDA 1. Facilitar la incorporación efectiva de personal científico en centros asistenciales del SNS y en los IIS, y desarrollar la carrera profesional basada en el mérito y la excelencia

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Vincular la concesión de contratos Miguel Servet al compromiso de crear plazas de investigadores con contratos indefinidos por parte de las CCAA y otras organizaciones	1a	PLAN ANUAL 2023				
Colaborar con el Ministerio de Ciencia e Innovación y el Ministerio de Sanidad para impulsar los <b>cambios normativos a nivel estatal</b> que amparen el desarrollo de un itinerario profesional ( <i>tenure-track</i> ) en el ámbito sanitario	1b	PLAN ANUAL 2022				
Mantener un foro estable de trabajo y comunicación con las CCAA para facilitar el desarrollo del marco normativo necesario	1c	>2 reuniones anuales	Marina Pollán			
Elevación de compromisos compartidos al Consejo Interterritorial del SNS	1d	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 2. Fomentar la formación y proteger la actividad de clínicos científicos/investigadores en el SNS



ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Designar una Comisión Asesora para el Fomento de las Carreras del personal clínico científico/investigador	2a	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar y financiar programas para fomentar la vocación científica de forma temprana durante el grado o primeros años de formación especializada	2b	Publicar documento de análisis del programa	Pilar Gayoso			Asociada al MRR No realizada Plan Anual 2024
Reforzar el impacto social y dentro del propio sector científico de los programas para clínicos-investigadores del ISCIII	2c	PLAN ANUAL 2024				
Impulsar el desarrollo normativo en las CCAA que garantice la incorporación, la estabilidad y el reconocimiento de la labor investigadora en el marco estatutario de los hospitales y otros centros asistenciales	2d	PLAN ANUAL 2024				
<b>MEDIDA 3. Adoptar medidas para apoyar el talento joven con acciones de formación, incorporación y movilidad en la AES (y en las acciones intramurales AESI correspondientes), así como el requerimiento formal de planes de recambio generacional en los grupos de investigación y de innovación del SNS</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar medidas en la AES/AESI sobre promoción del talento joven	3a	PLAN ANUAL 2023				



**MEDIDA 4. Incentivar el papel de la mujer en la ciencia española, implementando medidas que protejan la carrera científica de las investigadoras, con especial atención a las más jóvenes**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar medidas de incentiviación de la investigadoras en la AES/AESI	4a	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR
Analizar la financiación concedida (solicitudes, porcentaje de éxito etc.) de forma desagregada por sexo	4b	Publicación informe evaluación tendencias temporales en la participación en AES/AESI por sexo	Pilar Gayoso			Asociada al MRR
Garantizar la paridad en los paneles de evaluación de la AES	4c	PLAN ANUAL 2023				
Valoración de la implementación de planes de igualdad en el proceso de seguimiento y acreditación de los IIS	4d	PLAN ANUAL 2022				

**OE2. Definir y fomentar estándares de calidad en el ámbito de la investigación sanitaria, y contribuir a la vertebración y cohesión el SNS**

**MEDIDA 5. Evaluar anualmente la actividad de los IIS acreditados mediante indicadores estandarizados, que permita desarrollar herramientas de evaluación comparativa**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Establecer un sistema de indicadores anuales en colaboración con los IIS	5a	Aprobar y aplicar GTE 2025 en el 100% de los procedimientos	Pilar Gayoso			



Mejorar el espacio virtual disponible para el seguimiento, evaluación y acreditación de IIS	5b	Publicar el informe de evaluación comparativa tendencias temporales sistema seguimiento actividad IIS	Pilar Gayoso			
Incorporar indicadores de transferencia alineados con el SECTI	5c	PLAN ANUAL 2024				
<b>MEDIDA 6. Identificar y reconocer formalmente las buenas prácticas en el ámbito de la investigación e innovación responsable en los centros públicos asistenciales del SNS</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Conceder un premio de Investigación e Innovación Responsable para IIS	6a	PLAN ANUAL 2022				
Diseñar nuevas acciones RRI dirigidas a todo el SNS e inclusión en la AES	6b	Diseñar acciones >=2	Pilar Gayoso			Asociada al MRR
Implementar Plan de Acción CoARA del ISCIII	6c	Aprobar el Plan	Pilar Gayoso			Apoyo del Claustro Científico
<b>MEDIDA 7. Promover la investigación y la innovación en atención primaria y cuidados de salud, dentro del nuevo Marco Estratégico de Atención Primaria</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar medidas en la AES	7a	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR
Actualizar sistema de información de I+D+I en AP anualmente en colaboración con las CC.AA	7b	Actualización sistema información	Pilar Gayoso			



		incorporada en la web institucional				
<b>MEDIDA 8. Diseñar un Plan de Cohesión de la I+D+i Sanitaria, en colaboración con las CCAA y los Ministerios con competencias en Ciencia y Sanidad, que garantice la financiación estructural básica de la I+D+i en salud en todas las CCAA, con especial atención a los centros sanitarios públicos</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Crear un grupo de trabajo y proponer plan de acción	8a	Acciones realizadas > 1	Pilar Gayoso			
<b>MEDIDA 9. Desarrollar un programa de acompañamiento y asesoría para los IIS no acreditados encaminado a favorecer y reconocer formalmente su adecuación progresiva a los criterios de acreditación</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar el programa y asignar recursos	9a	PLAN ANUAL 2022				
<b>OE3. Mejorar y modernizar la gestión de la AES</b>						
<b>MEDIDA 10. Incorporar las aportaciones de la ciudadanía y asociaciones de pacientes en el proceso de evaluación de la AES</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan en colaboración con todos los actores implicados, incluyendo acciones formativas	10a	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Adaptar la gestión de la AES a CoARA	10b	Documento revisado publicado en la web	Pilar Gayoso			



MEDIDA 11. Modernizar las plataformas informáticas de evaluación y seguimiento de proyectos de investigación						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Poner en marcha nuevas aplicaciones informáticas de evaluación y seguimiento	11a	Cumplimiento cronograma	Manuel Cuenca			Asociada al MRR
MEDIDA 12. Incorporar expertos internacionales en el proceso de evaluación de ayudas, especialmente en proyectos con alto impacto económico o con posible conflicto de interés, así como en proyectos con participación internacional						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Iniciar proyecto piloto en evaluación	12a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR
Normalizar la incorporación tras la adopción de las nuevas plataformas informáticas de evaluación y seguimiento	12b	PLAN ANUAL 2024				
MEDIDA 13. Revisar el proceso de evaluación, aplicando la experiencia adquirida durante la pandemia en los paneles no presenciales, y el diseño de un procedimiento público basado en la libre competencia y el mérito para la elaboración de paneles de evaluadores y comisiones temáticas de evaluación						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un procedimiento de evaluación consensuado con actores clave	13a	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Elaborar y poner en marcha un procedimiento público para la creación de paneles de	13b	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR



evaluadores y comisiones temáticas de evaluación						
Incorporar criterios CoARA en la evaluación de la investigación	13c	Documento de revisión actualizada de criterios de evaluación en ayudas AES/AESI	Pilar Gayoso			
<b>MEDIDA 14. Diseñar y poner en marcha una plataforma on-line abierta a toda la ciudadanía que permita visibilizar las acciones financiadas en el marco de la AES y de la AESI, con cuantía de la ayuda y objetivos de los proyectos, incorporando una visión de género</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la estructura del Portal FIS, <a href="https://portalfis.isciii.es">https://portalfis.isciii.es</a>	14a	PLAN ANUAL 2022				
Diseñar el nuevo portal y puesta en marcha	14b	Actualización portal en la nueva web del ISCIII	Pilar Gayoso/Manu el Cuenca			Asociada al MRR
Proponer la integración en el portal de información sobre las ayudas concedidas por la AEI y el CDTI, en un proyecto liderado por el ministerio	14c	Reuniones de las partes >= 2	Pilar Gayoso			
<b>MEDIDA 15. Poner en marcha un sistema de evaluación de resultados de las ayudas AES, vinculado a su aplicabilidad para resolver los problemas de salud de nuestra sociedad</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Realizar un proyecto piloto	15a	PLAN ANUAL 2022				
Incorporar la evaluación a los procedimientos normalizados de seguimiento de ayudas, en colaboración con MCI	15b	Informe publicado evaluación expost de al menos 2 ayudas	Pilar Gayoso			





**MEDIDA 16. Poner en marcha la certificación de la gestión de subvenciones a través de la norma ISO**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan de acción y cronograma	16a	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR

**OE4. Fomentar la investigación colaborativa real y adecuarla a las necesidades de la sociedad, priorizando la Medicina y la Salud Pública de Precisión**

**MEDIDA 17. Elaborar un Plan Estratégico para el CIBER 2021-2025 que lo consolide como un centro de investigación de excelencia, con mayor distribución geográfica, y enfocado al desarrollo de grandes proyectos de proyección internacional**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Realizar una evaluación externa y análisis de situación actual	17a	PLAN ANUAL 2022				
Establecer políticas comunes de promoción del talento joven, recambio generacional, evaluación de grupos, discontinuidad de grupos, nuevas colaboraciones, y detección y respuesta a las necesidades de la sociedad en coordinación con las instituciones que forman parte del consorcio	17b	PLAN ANUAL 2023				
Desplegar el Plan Estratégico CIBER 2023-2026, incluyendo medidas de igualdad	17c	PLAN ANUAL 2024				

**MEDIDA 18. Evaluar las RETICs del ISCIII con una orientación a resultados en salud y abordar su redefinición estratégica para cubrir las principales necesidades de la sociedad**



ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar un sistema de evaluación basado en resultados en salud y nuevas herramientas de seguimiento científico basadas en indicadores clave, e incluirlas formalmente en la nueva convocatoria	18a	PLAN ANUAL 2021				
<b>MEDIDA 19. Rediseñar las Plataformas de Apoyo a la Investigación financiadas a través de la AES y aplicar un sistema de indicadores de obligado cumplimiento que permita garantizar que la inversión realizada se dirige a facilitar la I+D+i en el conjunto del SNS</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar los indicadores para la evaluación e incorporarlos a las convocatorias	19a	PLAN ANUAL 2021				
<b>MEDIDA 20. Facilitar la solicitud de proyectos colaborativos entre los centros/escuelas/unidades directamente dependientes del ISCIII y los IIS, así como otras organizaciones del sector público consideradas de excelencia en la investigación sanitaria</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Identificar las áreas prioritarias de los diferentes centros/escuelas/unidades del ISCIII y de los IIS con potencial para articular colaboraciones, para financiar las áreas alineadas con los objetivos estratégicos de la organización (OE5)	20a	PLAN ANUAL 2023				<b>Apoyo del Claustro Científico</b>



Promover la investigación en Medicina y Salud Pública de Precisión	20b	PLAN ANUAL 2024				Asociada al MRR
<b>MEDIDA 21. Establecer una interconexión estratégica entre CIBER, RICOR, Plataformas y centros/escuelas/unidades propios del ISCIII para conseguir que el ISCIII tenga una estructura de investigación biomédica coherente, evitando duplicidades y permitiendo sinergias</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE		EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Identificar las áreas prioritarias de las diferentes estructuras del ISCIII	21a	Acciones realizadas $\geq 2$	Marina Pollán			Apoyo del Claustro Científico
Incluir en la AES/AESI priorización de estos proyectos coordinados	21b	Proyectos financiados $\geq 2$	Marina Pollán			
<b>OE5. Desarrollar y fortalecer grandes programas multidisciplinares transversales con participación de los centros/escuelas/unidades intramurales del ISCIII</b>						
<b>MEDIDA 22. Implementar y completar el programa transversal COVID-19, que se mantendrá mientras dure la pandemia, con participación de todos los centros/escuelas/unidades del ISCIII, con especial dedicación en CNM y CNE</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Mantener las acciones en marcha	22a	PLAN ANUAL 2023				
Elaborar informes periódicos de actividad y resultados	22b	PLAN ANUAL 2023				
Evaluar necesidades y recursos periódicamente	22c	PLAN ANUAL 2023				
<b>MEDIDA 23. Desarrollar el programa transversal de Salud Global mediante la coordinación de los diferentes actores ISCIII (en especial CNMT, CNE, CNM, CNSA, ENS y SGIPIRI) en el área de salud global y medicina tropical</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)



Diseñar el programa con un plan de acción e imagen de marca	23a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR Apoyo del Claustro Científico
Implantar el programa y desarrollar masa crítica y alianzas nacionales e internacionales	23b	Actividades realizadas >=2	Isabel Jado, Daniel Ruiz Iruela y Rosario Perona			Asociada al MRR Apoyo del Claustro Científico
<b>MEDIDA 24. Desarrollar el Programa Transversal en Salud Digital, con especial aplicación a cronicidad y cuidados en salud</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar el programa con un plan de acción, enfocado a nuevos métodos de investigación, desarrollo y evaluación de servicios, herramientas, tecnologías y soluciones digitales y basadas en la inteligencia artificial	24a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR Apoyo del Claustro Científico
Implantar el programa y desarrollar masa crítica y alianzas nacionales e internacionales en coordinación con la Secretaría de Salud Digital, Información e Innovación del MS	24b	Actividades realizadas >=2	Isabel Jado			
Desarrollar nuevas medidas de apoyo a la investigación y formación en medicina de precisión	24c	PLAN ANUAL 2024				Asociada al MRR
<b>MEDIDA 25. Fortalecer los programas transversales de investigación en determinantes ambientales y sociales de la salud, incluidas actuaciones relativas a la salud mental</b>						



ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollar una masa crítica y alianzas nacionales e internacionales para el programa de determinantes ambientales de la salud, incluyendo el cambio climático y el medio ambiente urbano	25a	Actividades realizadas >=2	Isabel Jado/Daniel Ruiz Iruela			Asociada al MRR Apoyo del Claustro Científico
Participar en proyectos nacionales/ internacionales en el área de determinantes sociales	25b	PLAN ANUAL 2024				Asociada al MRR
Colaborar con el grupo de trabajo de la Estrategia de Salud Mental del Ministerio de Sanidad	25c	PLAN ANUAL 2024				
<b>MEDIDA 26. Desarrollar el programa transversal de Investigación en Terapias Avanzadas</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar el programa con un plan de acción, incluyendo terapia de enf. raras, neoplasias, enf. neurodegenerativas, y otras enf. crónicas, a través de la investigación en medicamentos de terapia avanzada (terapia celular, génica y tisular)	26a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR (Centro de Terapias Avanzadas)
Abordar la compra de equipamiento y creación de	26b	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR'



infraestructuras dentro del ISCIII para dar soporte a la investigación en terapias avanzadas						
Implantar el programa y desarrollar masa crítica y alianzas nacionales e internacionales	26c	Alianzas desarrolladas >= 1	Isabel Jado			
Integrar las iniciativas en terapias avanzadas dentro de la Estrategia Española de Medicina de Precisión con acciones específicas basadas en proyectos coordinados	26d	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR

### OE6. Favorecer la transferencia del conocimiento y la innovación en salud.

#### ACCIÓN 27. Rediseñar estratégicamente la Oficina de Transferencia de Resultados de la Investigación (OTRI)

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Valorar cambio de nombre a Oficina de Transferencia del Conocimiento (OTC)	27a	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar un plan de mejora que incluya una mayor presencia de la OTRI en los dos campus del ISCIII	27b	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico
Elaborar un plan de acción que indique medidas a tomar y posicionamiento del ISCIII sobre patentes y otras formas de propiedad industrial, contratos/convenios con empresas diagnósticas y	27c	PLAN ANUAL 2023				Apoyo del Claustro Científico



farmacéuticas y sobre creación y alojamiento de empresas de base tecnológica						
Diseñar una agenda de reuniones entre investigadores y la OTRI, para definir la cartera y la oferta tecnológica del ISCIII, así como con empresas para establecer alianzas, en aquellos proyectos con productos o tecnologías con un grado de madurez tecnológica (TRL) elevado, con objeto de facilitar su transferencia y obtención de fondos en convocatorias orientadas al desarrollo tecnológico	27d	>=1 proyecto conseguido de DTS	Daniel Ruiz Iruela			<b>Apoyo del Claustro Científico</b>
<b>MEDIDA 28. Desarrollar programas específicos de valorización y acercamiento al mercado de tecnologías con posible desarrollo industrial</b>						
<b>ACCIÓN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>INDICADOR DE EXITO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>FECHA EVALUACIÓN</b>	<b>EVALUACIÓN</b>	<b>COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)</b>
Elaborar los programas específicos y aplicarlos	28a	Desarrollo de planes >=1	Daniel Ruiz Iruela			<b>Apoyo del Claustro Científico</b>
<b>MEDIDA 29. Implantar un programa formativo en la ENS, dirigido a investigadores y emprendedores del SNS sobre innovación, transferencia de resultados de la investigación, y creación de empresas de base tecnológica</b>						
<b>ACCIÓN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>INDICADOR DE EXITO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>FECHA EVALUACIÓN</b>	<b>EVALUACIÓN</b>	<b>COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)</b>
Elaborar el programa docente	29a	PLAN ANUAL 2023				
<b>MEDIDA 30. Reforzar el papel de la Agencia de Evaluación de Tecnologías Sanitarias (AETS) del ISCIII, dentro de la Red Española de Agencias de Evaluación de Tecnologías Sanitarias (RedETS), destacando su posición como única agencia de ámbito estatal y conexión natural internacional</b>						



ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar el Plan de Acción de la AETS 2021-2025	30a	PLAN ANUAL 2021				Apoyo del Claustro Científico
Elaborar el Plan Operativo AETS 2021-2022	30b	PLAN ANUAL 2021				Apoyo del Claustro Científico
Evaluación del Plan Operativo AETS 2021-2022	30c	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico
Evaluación del Plan Operativo AETS 2023-2025	30d	>1 proyecto conjunto con Ministerio de Sanidad sobre actividades de investigación en políticas de salud	Rosario Perona			Apoyo del Claustro Científico
<b>MEDIDA 31. Impulsar una visión corporativa de la actividad de transferencia en el ISCIII y su entorno, incluyendo las fundaciones, CIBER y la Plataforma ISCIII de Dinamización e Innovación de las capacidades industriales del SNS y su transferencia efectiva al sector productivo</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollar imagen de marca sobre el papel en la transferencia	31a	PLAN ANUAL 2022				
Fomentar proyectos colaborativos e intercambio de buenas prácticas, así como participación conjunta en grandes eventos y ferias del sector	31b	PLAN ANUAL 2024				





## EJE 1\_SÚPERINDICADORES 2025



OBJETIVO ESTRATÉGICO	SUPERINDICADORES	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE1. Potenciar la captación de talento y las carreras científicas	Cumplimiento indicadores 13 acciones del OE (1a-4d) (3 indicadores en 2025)	Pilar Gayoso		anual		Cumplir 3 indicadores	100%			
OE2. Definir y fomentar estándares de calidad en el ámbito de la investigación sanitaria, y contribuir a la vertebración y cohesión el SNS	Cumplir indicador Acción 8a	Pilar Gayoso		anual		Cumplir indicador	100%			
OE3. Mejorar y modernizar la gestión de la AES	Nuevas aplicaciones. Acción 11a	Manuel Cuenca		anual		Cumplir indicador	100%			
OE4. Fomentar la investigación colaborativa real y adecuarla a las necesidades de la sociedad, priorizando la Medicina y la Salud Pública de Precisión	Proyectos financiados > 2. Acción 21b	Marina Pollán		anual		Cumplir indicador	100%			
OE5. Desarrollar y fortalecer grandes programas multidisciplinares transversales con participación de los centros/escuelas/unidades intramurales del ISCIII	Actividades relacionadas	Isabel Jado		anual		Desarrollar 5 actividades	80%			
OE6. Favorecer la transferencia del conocimiento y la innovación en salud	Cumplimiento acción 28a	Daniel Ruiz Iruela		anual		Cumplir indicador	100%			

Código seguro de Verificación : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicio...>

CSV : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : MARINA ANUNCIACION POLLAN SANTAMARIA | FECHA : 13/02/2025 11:57 | Sin acción específica



## CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2025, ASOCIADO AL PLAN DE ACTUACIÓN 2024-2026 Y AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

### *EJE2. Prevención y control de enfermedades, y Medicina y Salud Pública de Precisión*

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2025. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

*También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MMR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.*

- *MEDIDAS: 16*
- *ACCIONES: 51*
  - *15 en el Plan Anual 2025*
  - *2 en planes anuales futuros*
  - *34 finalizadas en planes anuales anteriores*
  - *11 vinculadas al MRR*
  - *5 colaboraciones con Claustro Científico*

*En un anexo se incluye el archivo EJE 2\_SUPERINDICADORES\_2025, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2025.*



## EJE 2. PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES Y MEDICINA Y SALUD PÚBLICA DE PRECISIÓN

### OE7. Mejorar los sistemas de vigilancia de las enfermedades transmisibles y desarrollar nuevos sistemas de vigilancia para las enfermedades crónicas y para las enfermedades relacionadas con la exposición ambiental

#### MEDIDA 32. Mejorar los sistemas y plataformas de notificación electrónica para la vigilancia de las enfermedades de declaración obligatoria

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Reformar y mejorar el sistema SIVIES del CNE, priorizando la revisión y mejora continua del procedimiento de vigilancia y notificación de casos de COVID-19	32a	PLAN ANUAL 2021				
Adaptar el sistema de vigilancia centinela de gripe y virus respiratorios a las necesidades creadas por la pandemia por COVID-19	32b	PLAN ANUAL 2022				

#### MEDIDA 33. Fomentar la interacción entre el CNE y CNM para el diseño de nuevos programas de vigilancia epidemiológica molecular alineados con programas de OMS y ECDC, así como de otras actividades que permitan controlar las enfermedades transmisibles

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollar y coordinar las rondas del Estudio Nacional de Seroprevalencia COVID-19 (ENE-COVID)	33a	PLAN ANUAL 2023				



Programar e implementar actividades y reuniones conjuntas entre CNE y CNM	33b	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Diseñar y establecer los programas de vigilancia molecular no activos actualmente	33c	Nuevos planes de vigilancia molecular >=2	Isabel Jado			
<b>MEDIDA 34. Fortalecer la investigación en enfermedades oncológicas y otras enfermedades crónicas orientada al conocimiento de los determinantes útiles para su prevención y control.</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan para el desarrollo del sistema en coordinación con el Ministerio de Sanidad	34a	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Analizar bases de datos ya existentes y su posible integración en el sistema	34b	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Participar en el sistema de vigilancia	34c	PLAN ANUAL 2024				
Fomentar la investigación en enfermedades oncológicas/crónicas	34d	Acciones >=2	Miguel Calero			No cumplida en Plan 2024
<b>Fortalecer</b> la investigación en prevención terciaria, con especial atención a la percepción de los pacientes sobre su estado de salud y sus necesidades y la valoración de la cronicidad	34e	PLAN ANUAL 2026				
<b>MEDIDA 35. Consolidar el Nodo Español de Biomonitorización Humana, para mejorar la vigilancia y control sobre la exposición ambiental a agentes químicos, e identificar grupos de población altamente expuestos o especialmente vulnerables</b>						



ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Nombrar el comité asesor multidisciplinar del nodo	35a	PLAN ANUAL 2021				
Desarrollar la normativa para la creación oficial del nodo, e inclusión en el borrador de la Ley de Salud Pública 2020	35b	PLAN ANUAL 2021				
Crear efectivamente el nodo en el CNSA	35c	PLAN ANUAL 2022				
Establecer las redes (europea y española) de laboratorios de biomonitorización humana	35d	PLAN ANUAL 2024				
Analizar la integración con el partenariado europeo en biomonitorización humana	35e	Documento con la estrategia de integración	Ana Cañas			
Promover la utilización de modelos experimentales alternativos	35f	>= 2 actividades 3Rs	Miguel Calero			-
<b>OE8. Fortalecer los servicios de referencia diagnósticos y epidemiológicos del ISCIII para normalizar su función de asesoría científico-técnica dirigida al SNS, desarrollando programas de Medicina y Salud Pública de Precisión (cohorte IMPaCT)</b>						
<b>MEDIDA 36. Desarrollar un sistema de consulta en el CNM para el análisis de secuencias completas de ácidos nucleicos de microorganismos, que esté a disposición del SNS</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollar el sistema y la plataforma informática, que permitirá la inclusión de	36a	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR



secuencias completas de microorganismos, su análisis y comparación con el resto de secuencias disponibles						
Prestar servicios al SNS	36b	PLAN ANUAL 2023				

**MEDIDA 37. Aumentar la participación del ISCIII en el Plan de Resistencias Antimicrobianas**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Crear un grupo de trabajo con la AEMPS	37a	PLAN ANUAL 2023				
Asumir las funciones otorgadas por el plan al ISCIII	37b	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR
Crear un registro con datos clínicos, epidemiológicos y moleculares sobre infecciones por bacterias multi-resistentes	37c	>0= 2 publicaciones/comunicaciones de datos del registro	Isabel Jado			Asociada al MRR

**MEDIDA 38. Establecer el Registro Nacional de Enfermedades Raras y coordinación con el registro IIER**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Poner en marcha el registro nacional en conjunción con el MS	38a	PLAN ANUAL 2021				
Elaborar procedimientos de coordinación del registro nacional con el registro del IIER	38b	PLAN ANUAL 2023				

**MEDIDA 39. Fortalecer los servicios de diagnóstico genético especializado del IIER**



ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la situación actual y necesidades del SNS	39a	PLAN ANUAL 2021				
Elaborar un plan de mejora	39b	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar un manual de usuario de SpainMDB (Base de datos de Mutaciones en Línea Germinal), como sistema de consulta de mutaciones asociadas a Enfermedades Raras y cánceres hereditarios	39c	PLAN ANUAL 2024				
<b>MEDIDA 40. Fortalecer el Laboratorio Nacional de Referencia de Calidad del Aire y del Patrón Nacional de Ozono del CNSA</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar sus funciones	40a	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar un plan de mejora para que sus actividades se alineen totalmente con los objetivos del ISCIII sobre el control de enfermedades y la salud pública humana	40b	Se cumplen >=66% de los objetivos del plan mejora en 2024	Ana Cañas			



**MEDIDA 41. Fortalecer la participación de los expertos del ISCIII en los grupos asesores técnicos nacionales e internacionales sobre epidemiología y diagnóstico de las enfermedades**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan específico	41a	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR

**MEDIDA 42. Fomentar la creación de redes nacionales e internacionales de laboratorios con servicios diagnósticos de referencia, liderados por centros del ISCIII, priorizando aquellas relacionadas con el control de la pandemia por COVID-19**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Colaborar en la redacción de la Ley de Salud Pública, en el capítulo sobre laboratorios de referencia	42a	PLAN ANUAL 2021				
Elaborar un plan específico que incluya la participación en los EJPs y en proyectos de infraestructuras europeas	42b	PLAN ANUAL 2023				Apoyo del Claustro Científico

**MEDIDA 43. Reforzar las instalaciones, sistemas y personal dedicados a la conservación y gestión de repositorios, incluyendo cepas, muestras clínicas, tejidos y fuentes de datos, y consolidar la cohorte IMPaCT**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar el funcionamiento de los biobancos existentes en el ISCIII	43a	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR





Elaborar un plan de mejora de su gestión, que incluya inversiones, su ubicación en una única instalación y configuración como un servicio central	43b	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Mejorar el biobanco de muestras humanas (estudio ENE-COVID, y proyecto de Medicina Predictiva IMPaCT)	43c	PLAN ANUAL 2024				
Asegurar la calidad de los procedimientos para que todos se adapten a la política de protección de datos y observación de los principios éticos	43d	>=3 acciones del DPD	Manuel Cuenca			
Adaptar el Biobanco a las necesidades de los estudios poblacionales y de los centros propios, consolidando la cohorte IMPaCT	43e	>=3 acciones de mejora en Biobanco en 2025	Miguel Calero			Asociada al MRR
Seguir y difundir resultados de los proyectos asociados a la estrategia IMPaCT.	43f	>= 2 acciones	Rosario Perona			
<b>OE9. Fortalecer y apoyar la investigación de excelencia en los centros/escuelas/unidades del ISIII y promover su interrelación y sinergia con las actividades de asesoría científica-técnica</b>						
<b>MEDIDA 44. Mejorar la consecución y los indicadores de proyectos de investigación, contratos y convenios de los centros/escuelas/unidades</b>						
<b>ACCIÓN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>INDICADOR DE EXITO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>FECHA EVALUACIÓN</b>	<b>EVALUACIÓN</b>	<b>COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)</b>



Realizar análisis de resultados (publicaciones, comunicaciones a congresos, informes, etc.) de cada proyecto, contrato y convenio	44a	Se realiza análisis 2025	Isabel Jado			
Elaborar un plan para aumentar el nº de proyectos, convenios y contratos con financiación externa, sin incrementar la financiación concurrente	44b	PLAN ANUAL 2023				<b>Apoyo del Claustro Científico</b>
Elaborar una estrategia para aumentar la consecución de fondos en convocatorias internacionales	44c	PLAN ANUAL 2024				
Elaborar una estrategia para aumentar la consecución de fondos del sector privado (fundaciones, empresas y otros actores del sector)	44d	>0= 2 contratos/convenios con sector privado	Daniel Ruiz Iruela e Isabel Jado			
Mejorar los indicadores bibliométricos y científicos de los centros/escuelas/unidades del ISCIII	44e	PLAN ANUAL 2026				
<b>MEDIDA 45. Planificar y priorizar estratégicamente la financiación intramural</b>						
<b>ACCIÓN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>INDICADOR DE EXITO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>FECHA EVALUACIÓN</b>	<b>EVALUACIÓN</b>	<b>COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)</b>
Analizar las subvenciones recibidas en cada área de conocimiento y sus resultados	45a	PLAN ANUAL 2023				



Incrementar las zonas y unidades comunes, reduciendo el aislamiento de los laboratorios de investigación	45b	PLAN ANUAL 2024				
Consultar con el Claustro Científico del ISCIII las posibles formas de priorización	45c	>0= 2 reuniones informativas consulta con el claustro durante el año 2025	Marina Pollán			<b>Apoyo del Claustro Científico</b>
<b>MEDIDA 46. Implantar medidas específicas de apoyo a la investigación preclínica orientada a la resolución de problemas de salud</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan para incrementar la contratación de personal de apoyo y auxiliar para mejorar la eficacia de los resultados obtenidos con las subvenciones concedidas	46a	Se incorpora personal de la estabilización del personal laboral	Manuel Cuenca			<b>Asociada al MRR</b>
Diseñar una estrategia para mejorar la relación entre los proyectos financiados y la transferencia de tecnología para mejorar los servicios de los centros de referencia	46b	PLAN ANUAL 2024				
<b>MEDIDA 47. Promover medidas de mejora destinadas al personal investigador en formación</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)



Instaurar medidas de mejora en la gestión del personal en formación (plan de mentores y medidas de apoyo a contratados pre y postdoctorales)	47a	PLAN ANUAL 2024				<b>Apoyo del Claustro Científico</b>
Crear premios a las mejores publicaciones y trabajos de investigación	47b	PLAN ANUAL 2022				
Organizar jornadas científicas y actividades comunes periódicas en las que participe personal investigador en formación	47c	>= 1 jornada informativa abierta a toda la organización	Marina Pollán			<b>Apoyo del Claustro Científico</b>
Implantar medidas de apoyo a la movilidad, dirigidas a investigadores en formación, para realizar estancias formativas en organizaciones externas	47d	>= 3 becas de movilidad	Esperanza Rodríguez			



EJE 2 \_SÚPERINDICADORES 2025



OBJETIVO ESTRATÉGICO	SUPERINDICADORES	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE7. Mejorar los sistemas de vigilancia de enfermedades transmisibles y desarrollar nuevos sistemas de vigilancia para las enfermedades crónicas y las relacionadas con exposición ambiental	Cumplimiento indicadores medias 32-35 (4 indicadores)	Miguel Calero		anual		Cumplir indicadores	75%			
OE8. Fortalecer los servicios de referencia diagnósticos y epidemiológicos del ISCIII para normalizar su función de asesoría científica-técnica dirigida al SNS, desarrollando programas de Medicina y Salud Pública de Precisión (cohorte IMPaCT)	Adaptar el Biobanco a las necesidades de las estudios poblacionales y de los centros propios, consolidando la cohorte IMPaCT. Acción 43e	Miguel Calero		anual		Cumplir indicador	100%			
OE9. Fortalecer y apoyar la investigación de excelencia en los centros/escaletas/unidades del ISCIII y promover su interrelación y sinergia con las actividades de asesoría científica-técnica, con el objetivo de desarrollar la investigación intramural del ISCIII para que se alinee completamente con las funciones de apoyo al SNS y de asesoría científica-técnica y que mejore sus indicadores, priorizando la participación internacional y el control de la pandemia por COVID-19 mientras ésta continúe	Cumplimiento indicadores 14 acciones del OE (44a-47d) (6 indicadores)	Miguel Calero		anual		Cumplir indicadores	80%			

Código seguro de Verificación : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicio...>

CSV : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : MARINA ANUNCIACION POLLAN SANTAMARIA | FECHA : 13/02/2025 11:57 | Sin acción específica



## CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2025, ASOCIADO AL PLAN DE ACTUACIÓN 2024-2026 Y AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

### **EJE3. Docencia y documentación científica**

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2025. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

*También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.*

- **MEDIDAS:** 10
- **ACCIONES:** 21
  - 6 en el Plan Anual 2025
  - 2 en planes anuales futuros
  - 13 finalizadas en planes anuales anteriores
  - 3 vinculadas al MRR
  - 4 colaboraciones con Claustro Científico

*En un anexo se incluye el archivo EJE 3\_SUPERINDICADORES\_2025, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2025.*



### EJE 3. DOCENCIA Y DOCUMENTACIÓN CIENTÍFICA

#### OE10. Modernizar los programas docentes, la gestión y las infraestructuras de las Escuelas Nacionales de Salud Pública (ENS y ENMT) y de los centros/unidades del ISCIII

MEDIDA 48. Ampliar alcance y accesibilidad de los programas docentes invirtiendo en estrategias flexibles de enseñanza y aprendizaje que aprovechen tecnologías digitales y nuevas modalidades educativas

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar estrategias flexibles de enseñanza y aprendizaje que aprovechen tecnologías digitales y nuevas modalidades educativas	48a	PLAN ANUAL 2024				Apoyo del Claustro Científico
Modernizar las plataformas online para docencia	48b	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR

MEDIDA 49. Reforzar capacidades y recursos para la gestión administrativa de programas docentes, de forma que puedan llegar al máximo número de profesionales con la rapidez que exigen las nuevas necesidades de formación

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Aumentar los RRHH involucrados en la gestión de la docencia	49a	Se incrementa un 5% el personal de gestión de docencia	Manuel Cuenca			Acción no realizada en 2024
Revisar los procedimientos de gestión administrativa y económica de las escuelas y proponer mejoras	49b	Publicación precios públicos	Rosario Perona			
Incorporar nuevas fuentes de financiación a través de programas	49c	Actividades realizadas >= 2	Rosario Perona			



nacionales y europeos, y proponer alternativas de mejora en la captación y uso de los recursos						
<b>MEDIDA 50. Actualizar la oferta docente de las escuelas, adaptándola a las necesidades de formación del sector, con un énfasis especial en lo que respecta a liderazgo y transformación digital, y ofreciendo títulos oficiales universitarios en todos los casos en que esto sea posible</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollar el programa de doctorado UNED/ISCIII	50a	PLAN ANUAL 2021				
Crear nuevos programas para la capacitación en tecnología digital de los profesionales sanitarios, incluyendo un nuevo máster en salud digital y bioinformática (informática biomédica)	50b	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR
Identificar las necesidades y desarrollo de nuevas propuestas, teniendo en cuenta el marco general de la Ciencia en los Sistemas de Salud (Health Systems Science) mejorando específicamente el programa docente centrado en la investigación interdisciplinar orientada a la solución de problemas de salud pública y el avance de la medicina de precisión	50c	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Aplicar la perspectiva de género en las actividades docentes del ISCIII	50d	PLAN ANUAL 2022				





Desarrollar programas dirigidos a fomentar el liderazgo, no sólo en las posiciones de gestión sanitaria, sino en todos los niveles asistenciales	50e	PLAN ANUAL 2023				
<b>MEDIDA 51. Diseñar una estructura departamental de las escuelas similar a la que tiene centros docentes considerados de excelencia, con departamentos académicos en diferentes áreas básicas de la salud pública</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan de reforma y analizar la incorporación formal de investigadores de otros centros/unidades del ISCIII en el claustro académico de las escuelas	51a	Se adscriben formalmente otro 10% investigadores respecto al total del claustro actual	Rosario Perona			<b>Apoyo de Claustro Científico</b> Acción no realizada Plan 2024
<b>MEDIDA 52. Establecer alianzas formales con las CCAA para fortalecer el programa de formación en administración y gestión sanitarias de la ENS, así como las actividades docentes en las áreas de género y salud, salud digital, salud global, cambio climático y salud y determinantes de la salud</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar agenda de reuniones y estrategia que incluya un plan de RRHH para el programa	52a	PLAN ANUAL 2026				
<b>MEDIDA 53. Aumentar la formalización de convenios o acuerdos con otras instituciones o entidades para facilitar la colaboración en actividades docentes o de desarrollo de estudios y trabajos técnicos por parte de la ENS</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Aumentar la formalización de convenios o acuerdos con otras instituciones o entidades para	53a	PLAN ANUAL 2024				



facilitar la colaboración en actividades docentes o de desarrollo de estudios y trabajos técnicos por parte de la ENS						
<b>MEDIDA 54. Favorecer la participación de los investigadores del ISCIII en la docencia universitaria y de post-grado.</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar todas las actividades docentes, seminarios internos y externos, cursos, rotaciones, TFM y estancias en los centros/unidades del ISCIII	54a	PLAN ANUAL 2022				<b>Apoyo del Claustro Científico</b>
Aumentar las actividades ligadas a organismos internacionales, convenios docentes y programas universitarios	54b	Actividades realizadas >=2	Rosario Perona y Daniel Ruiz Iruela			
Desarrollar una oferta docente en los centros/unidades alineada con los objetivos de la organización, favoreciendo las actividades docentes universitarias	54c	PLAN ANUAL 2026				
<b>OE11. Mejorar la difusión de la investigación en ciencias de la salud y facilitar el acceso abierto a la ciencia</b>						
<b>MEDIDA 55. Fortalecer REPISALUD, repositorio institucional en salud del ISCIII, CNIO y CNIC, abriéndolo a todos los investigadores y entidades beneficiarias de las ayudas AES con objeto de aumentar la visibilidad, el impacto y la transferencia del conocimiento abierto de la investigación financiada desde el ISCIII</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Abrir el repositorio a los IIS	55a	PLAN ANUAL 2022				



Abrir el repositorio a otras instituciones	55b	PLAN ANUAL 2023				
Elaborar un plan para crear un recolector propio o la integración en RECOLECTA de la FECYT, para reunir en un único punto la producción científica de investigadores españoles del área de la salud	55c	PLAN ANUAL 2023				
<b>MEDIDA 56. Impulsar las políticas de acceso abierto y su implantación a través de cursos de formación dirigidos a personal bibliotecario del SNS en colaboración con la ENS, impulsando la formación de formadores</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar programa docente	56a	Convocar acciones formativas >=2				)
<b>MEDIDA 57. Mantener, ampliar y mejorar el catálogo en red de fondos bibliográficos del SNS, ampliando los fondos y abriéndolo a nuevas organizaciones</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Catalogo colectivo BNCS: actualización versión, ampliación fondos y búsqueda activa de organizaciones interesadas	57a	Incremento en fondos >10% y ≥ 1 tipología	Cristina Bojo			<b>Apoyo del Claustro Científico</b>



EJE 3 \_SÚPERINDICADORES 2025



OBJETIVO ESTRATÉGICO	SUPERINDICADORES	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE10. Modernizar los programas docentes, la gestión y las infraestructuras de las Escuelas Nacionales de Salud Pública (ENS y ENMT) y de los centros/unidades del ISCIII	<i>Publicación precios públicos. Acción 49b</i>	Iñaki Imaz		anual	dic-24	Cumplimiento del indicador	100%			
OE11. Mejorar la difusión de la investigación en ciencias de la salud y facilitar el acceso abierto a la ciencia	<i>Aumento &gt;10% fondos BNCS</i>	Rosario Perona		anual		Cumplimiento del indicador	100%			

Código seguro de Verificación : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicio...>

CSV : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : MARINA ANUNCIACION POLLAN SANTAMARIA | FECHA : 13/02/2025 11:57 | Sin acción específica



## CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2025, ASOCIADO AL PLAN DE ACTUACIÓN 2024-2026 Y AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

### **EJE4. Gobernanza y participación estratégica**

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2025. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

*También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.*

- **MEDIDAS:** 4
- **ACCIONES:** 8
  - 4 en el Plan Anual 2025
    - en planes anuales futuros
  - 4 finalizadas en planes anuales anteriores
  - -- vinculadas al MRR
  - 3 colaboraciones con Claustro Científico

*En un anexo se incluye el archivo EJE 4\_SUPERINDICADORES\_2025, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2025.*



## EJE 4. GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN ESTRATÉGICA

### OE12. Establecer formalmente órganos de participación y asesoramiento para las actividades de investigación y de apoyo científico-técnico en salud pública en los centros del ISCIII

**MEDIDA 58.** Incorporar de forma normalizada el Claustro Científico del ISCIII (CCISCIII) creado a finales de 2019, en las tareas de asesoramiento a la Dirección General en relación a la investigación intramural, contribuyendo a avanzar en transparencia, y en el desarrollo de la gobernanza horizontal

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar las normas de funcionamiento del CCISCIII y comenzar reuniones periódicas	58a	PLAN ANUAL 2021				Apoyo del Claustro Científico
Mantener reuniones de la Comisión Permanente	58b	Número de reuniones de la Comisión Permanente >=3 año	Sonia Vázquez			Apoyo del Claustro Científico

**MEDIDA 59.** Designar un Comité Científico Asesor Externo para la Docencia y la Investigación Intramural del ISCIII (CCAEDI) dependiente del CAD que colabore con la orientación estratégica como OPI y como organización que presta servicios y asesoramiento científico-técnico

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Aprobar su creación por el Consejo Rector	59a	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico
Modificar de Estatuto del ISCIII para la inclusión formal del CCAEDI en el modelo de gobernanza	59b	PLAN ANUAL 2023				

### OE13. Facilitar la participación de la comunidad científica y la ciudadanía en el fomento y coordinación de la I+D+i en el conjunto del SNS



**MEDIDA 60. Crear el Comité Asesor de la Dirección (CAD) del ISCIII**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar el reglamento de funcionamiento y designación de miembros	60a	PLAN ANUAL 2022				
Iniciar actividades	60b	Reuniones del CAD >=1 año	Marina Pollán y Daniel Ruiz Iruela			No realizada Plan Anual 2024

**MEDIDA 61. Crear foros estables de participación y reflexión conjunta entre el ISCIII y las CCAA**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Crear y mantener un foro estable con los IIS, con documentos de trabajo y reuniones anuales	61a	Reuniones del Foro >=4 año	Daniel Ruiz Iruela y Pilar Gayoso			
Crear otros foros de reflexión con las CCAA, sobre aspectos en los que sea necesario contar con el consenso de las CCAA	61b	Revisión borrador de nuevos estatutos por actores del sector	Marina Pollán			



EJE 4 \_SÚPERINDICADORES 2025



OBJETIVO ESTRATÉGICO	SUPERINDICADORES	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE12. Establecer formalmente órganos de participación y asesoramiento para las actividades de investigación y de apoyo científico-técnico en salud pública en los centros del ISCIII	<i>Celebración reuniones programadas de nuevos órganos colegiados</i>	Daniel Ruiz		anual		Al menos 3 reuniones anuales entre todos los órganos colegiados	100%			
OE13. Facilitar la participación de la comunidad científica y la ciudadanía en el fomento y coordinación de la I+D+i en el conjunto del SNS	<i>Organización procesos/reuniones de consulta</i>	Daniel Ruiz		anual		Al menos 4 procesos de consulta/reuniones anuales	75%			

Código seguro de Verificación : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicio...>

CSV : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : MARINA ANUNCIACION POLLAN SANTAMARIA | FECHA : 13/02/2025 11:57 | Sin acción específica





## CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2025, ASOCIADO AL PLAN DE ACTUACIÓN 2024-2026 Y AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

### **LET1. Gestión transparente, ágil y ajustada a las necesidades**

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2025. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

*También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MMR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.*

- **MEDIDAS:** 22
- **ACCIONES:** 62
  - 12 en el Plan Anual 2024
  - 5 en planes anuales futuros
  - 45 finalizadas en planes anuales anteriores
  - 7 vinculadas al MRR
  - 3 colaboraciones con Claustro Científico

*En un anexo se incluye el archivo LET 1\_SUPERINDICADORES\_2025, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2025.*



## LET 1. GESTIÓN TRANSPARENTE, ÁGIL Y AJUSTADA A LAS NECESIDADES

### OE14. Incrementar la financiación de la investigación biomédica y sanitaria a través de la AES y de las alianzas con entidades privadas sin ánimo de lucro

#### MEDIDA 62. Incrementar y proteger la financiación de la investigación en salud a través del incremento de fondos que se dedican a la AES

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar las necesidades de financiación de la investigación e innovación en salud a través de la AES en el Plan de Recuperación y Resiliencia	62a	Publicación y concesión AES/LEIS	Manuel Cuenca			Asociada al MRR
Poner en marcha procedimientos que permitan aumentar la generación de créditos presupuestarios asociados a los ingresos que obtiene el ISCIII (contratos, convenios y fondos FEDER, Fondo Social Europeo, etc.) e incorporación a la plataforma SOROLLA OPIS desarrollada por la Intervención General de la Administración del Estado	62b	PLAN ANUAL 2021				
Colaborar con el MS para aumentar y optimizar la recepción y utilización de fondos obtenidos de acuerdo con la Disposición	62c	PLAN ANUAL 2021				



Adicional Sexta de la Ley 29/2006 de Garantías y Uso Racional de Medicamentos						
<b>MEDIDA 63. Desarrollar una red de alianzas estratégicas con organizaciones sin ánimo de lucro y fundaciones de filantropía científica que permita co-financiar programas estratégicos para España</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la situación y proponer una estrategia de alianzas	63a	PLAN ANUAL 2023				Apoyo del Claustro Científico
<b>OE15. Desarrollar un plan de gestión de RRHH que permita adaptar la plantilla a las necesidades del organismo y favorezca la productividad y satisfacción de los trabajadores, incluida la conciliación familiar</b>						
<b>MEDIDA 64. Negociar una nueva Relación de Puestos de Trabajo (RPT) que se ajuste a las necesidades del organismo, con especial atención a las necesidades de la organización en cuanto a personal técnico de apoyo, personal de servicios centrales y escalas de gestión y generales</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Adecuar la relación de puestos de trabajo de personal laboral al IV Convenio único	64a	PLAN ANUAL 2021				
Analizar las necesidades de personal destinado a prestación de servicios en salud pública, tareas de administración, gestión y de apoyo técnico, y diseño de un plan para incorporar los recursos necesarios	64b	PLAN ANUAL 2021				
Promover el desarrollo de la carrera profesional para	64c	PLAN ANUAL 2023				



tecnólogos según lo recogido en la Ley de la Ciencia de 2014						
Promover medidas para mejorar las retribuciones y situación profesional de los ayudantes y auxiliares de investigación, y otro personal de apoyo	64d	Modificación complementos en >15 laborales	Manuel Cuenca			
<b>MEDIDA 65. Implementar las retribuciones asociadas a la carrera investigadora</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Abonar los atrasos correspondientes a las nuevas retribuciones (quinquenios y sexenios)	65a	PLAN ANUAL 2021				
Realizar las modificaciones presupuestaria necesarias para su implementación e incorporación en los próximos presupuestos	65b	PLAN ANUAL 2023				
<b>MEDIDA 66. Diseñar y compartir en la organización un plan de incorporación de personal a través de la OEP, incluyendo específicamente personal sanitario para la prestación de servicios en salud pública y de gestión de I+D+i, teniendo en cuenta otras titulaciones (físicos, químicos, estadísticos, etc.)</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar el personal que consiguió plaza en la OEP 2017	66a	PLAN ANUAL 2021				
Desarrollar las OEPs de 2018 y 2019	66b	PLAN ANUAL 2021				
Elaborar OEPs para 2020, 2021 y 2022, teniendo en cuenta la	66c	PLAN ANUAL 2022				



estabilización de puestos de carácter estructural. Se planificarán las necesidades considerando incorporaciones, edades de jubilación, líneas de actuación a reforzar, especialmente sanitarias						
<b>MEDIDA 67. Puesta en marcha acciones dirigidas a facilitar la gestión de los contratos laborales temporales vinculados a proyectos y programas de investigación, así como a contratos y convenios</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Impulsar la adaptación del marco normativo para permitir la autorización genérica de la contratación del personal laboral temporal con financiación externa y contratos predoctorales, independientemente de las autorizaciones de contratación con cargo al cupo	67a	PLAN ANUAL 2022				
Desarrollar un sistema de contratación asociado las bolsas de trabajo	67b	>0= 5 contratos realizados de listas de la bolsa	Marta Ortiz			
Fortalecer los recursos que se dedican a la provisión y gestión de RRHH	67c	PLAN ANUAL 2023				
<b>MEDIDA 68. Implementar la contratación indefinida no fija de acuerdo a los criterios recogidos en el RD 3/2019, de 8 de febrero, de medidas urgentes en el ámbito de la Ciencia, la Tecnología, la Innovación y la Universidad</b>						



ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar la planificación de incorporaciones asociadas a las convocatorias de estabilización del personal temporal	68a	PLAN ANUAL 2024				
<b>MEDIDA 69. Introducir nuevas formas de gestión del conocimiento, organización de tareas, así como elementos de evaluación de cargas de trabajo para avanzar en la eficiencia, la equidad y la igualdad de género, aprovechando la experiencia adquirida durante la pandemia en la realización de trabajo no presencial</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Realizar un plan de transferencia del conocimiento	69a	PLAN ANUAL 2023				
Certificar mediante ISO 9001 los procesos de gestión económica y de RRHH de Secretaría	69b	PLAN ANUAL 2026				
Desarrollar un programa de evaluación del desempeño, basado en la evaluación sistemática de los resultados	69c	PLAN ANUAL 2026				
Elaborar un plan de asignación de tareas y aplicarlo	69d	PLAN ANUAL 2026				
<b>MEDIDA 70. Implantar un programa de tele-trabajo para mejorar la conciliación, mejorar la eficiencia y facilitar medidas de distanciamiento social cuando sean requeridas por las autoridades sanitarias</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)



Implementar los desarrollos tecnológicos ya iniciados en las aplicaciones de permisos y control horario. Seguir impulsando la administración electrónica reforzando la tramitación, creación y gestión del expediente electrónico	70a	PLAN ANUAL 2023				
Elaborar una propuesta y negociar con las organizaciones sindicales	70b	PLAN ANUAL 2023				
Desarrollar un programa de teletrabajo e incorporación al calendario laboral	70c	PLAN ANUAL 2023				
<b>MEDIDA 71. Establecer un nuevo sistema de productividad</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un sistema específico para la plantilla con funciones estructurales y de prestación de servicios	71a	PLAN ANUAL 2024				Apoyo del Claustro Científico
Diseñar el nuevo sistema de cálculo de productividad por objetivos y solicitar autorización del Departamento de Costes de Personal del Ministerio de Hacienda	71b	PLAN ANUAL 2024				
Negociar con organizaciones sindicales y aprobación por la Dirección General del ISCIII	71c	Puesta en marcha sistema retribuciones	Manuel Cuenca			



**OE16. Promover y proteger la salud física y mental de los trabajadores del ISCIII**

**MEDIDA 72. Elaborar, revisar y desplegar los protocolos necesarios para garantizar la protección de los trabajadores del ISCIII frente al SARS-CoV-2**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollo y actualización del Plan de Contingencia elaborado por el organismo y aprobado con el acuerdo del Comité de Seguridad y Salud Laboral	72a	PLAN ANUAL 2022				
Diseño de un protocolo para la detección precoz de COVID-19 en el ámbito laboral conforme a las recomendaciones de las autoridades sanitarias, que incluya criterios para realización de PCR y otras pruebas de detección de infección activa	72b	PLAN ANUAL 2023				

**MEDIDA 73. Desplegar el Plan de Promoción de la Salud para trabajadores del ISCIII y programar acciones concretas**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Conseguir un ISCIII libre de humo, mediante la declaración de los dos campus como áreas sanitarias, y la aplicación de la normativa correspondiente	73a	PLAN ANUAL 2023				
Implantar medidas para la detección y control de la	73b	PLAN ANUAL 2024				





hipertensión arterial en los trabajadores del ISCIII						
Fomentar la práctica de ejercicio físico y mejorar las instalaciones necesarias (duchas, vestuarios, gimnasio, etc.)	73c	Documento con propuestas >o=2	Patricia Canalejas			
Reducir el estrés laboral y prevenir riesgos psicosociales, incluyendo cursos y actividades en el programa docente ISCIII (yoga, actividades físicas, etc.) y proponer actividades conjuntas (deportivas, culturales, etc.)	73d	PLAN ANUAL 2021				Apoyo del Claustro Científico
Fomentar la alimentación saludable y equilibrada, con jornadas y actividades para los trabajadores y sus familias	73e	>o=1 jornada en 2025	Manuel Cuenca			
Implantar medidas de control para que los alimentos ofrecidos por las cafeterías de los campus y las máquinas expendedoras de comida sean lo más saludables posible	73f	PLAN ANUAL 2026				
<b>MEDIDA 74. Conseguir una actuación rápida y eficaz en caso de emergencia y coordinar los Planes de Autoprotección de cada uno de los pabellones/edificios de los campus de Chamartín y Majadahonda</b>						
<b>ACCIÓN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>INDICADOR DE EXITO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>FECHA EVALUACIÓN</b>	<b>EVALUACIÓN</b>	<b>COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)</b>
Revisar los Planes de Autoprotección de los pabellones	74a	PLAN ANUAL 2022				



Elaborar el Plan Director de Emergencias de los campus de Chamartín y Majadahonda	74b	PLAN ANUAL 2023				
<b>MEDIDA 75. Evaluar todos los riesgos laborales de forma integral, incluyendo riesgos psicosociales y de bioseguridad</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Revisar las evaluaciones de riesgos laborales del personal que trabaja en los diferentes edificios del ISCIII	75a	PLAN ANUAL 2023				
<b>OE17. Avanzar en la calidad de la gestión en las unidades administrativas, centrales y de apoyo, simplificando los procedimientos y mejorando la transparencia y la rendición de cuentas</b>						
<b>MEDIDA 76. Optimizar e integrar las aplicaciones informáticas de los servicios centrales y de gestión de I+D+i (RRHH, gestión económica, administración electrónica, ACI, etc.)</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Integrar los programas informáticos OPENLAB e IFMS, así como otras herramientas de gestión	76a	PLAN ANUAL 2022				
Desarrollar un procedimiento de carga automática de las facturas ingresadas en el módulo de contraído previo de la aplicación SIC (IGAE)	76b	PLAN ANUAL 2021				
Incorporar el módulo de gestión para OPIs del sistema SOROLLA	76c	PLAN ANUAL 2024				



Sustituir la aplicación actual de ingresos, revisar la funcionalidad de la aplicación PLYCA y analizar el procedimiento para la incorporación de los expedientes a SOROLLA, a fin de unificar la documentación en una sola aplicación	76d	Modificación a entorno web de IFMS	Manuel Cuenca			
---	-----	------------------------------------	---------------	--	--	--

**MEDIDA 77. Agilizar los procedimientos de contratación pública**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar e implantar un plan de compras que incremente la adquisición de suministros por el sistema de concursos públicos	77a	PLAN ANUAL 2024				
Planificar las necesidades del organismo en consonancia con la nueva Ley de Contratos del Sector Público (LCSP) y con las recomendaciones de la ONA y la IGAE sobre control financiero	77b	PLAN ANUAL 2021				
Implantar un sistema de archivo digital de los expedientes de contratación	77c	PLAN ANUAL 2022				

**OE18. Mejorar las infraestructuras y equipamientos, y adaptar los protocolos de seguridad a las necesidades del organismo**

**MEDIDA 78. Reformar el edificio de la ENS y de la BNCS**



ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Ampliar y reformar los pabellones 7 y 8. Se pretende que el centenario de la ENS (2024) pueda coincidir con la apertura de las nuevas instalaciones	78a	PLAN ANUAL 2024				Asociada al MRR
<b>MEDIDA 79. Elaborar y aplicar el plan de urbanización del campus de Chamartín para mejorar la seguridad, el control de acceso a las instalaciones y reducir impacto ambiental</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Realizar las actuaciones incluidas en los proyectos de urbanización del campus (tres fases), y las obras de infraestructura necesarias, incluyendo la renovación de instalaciones eléctricas y fibra general del campus	79a	PLAN ANUAL 2024				
<b>MEDIDA 80. Finalizar del plan de modernización del campus de Majadahonda</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Finalizar la urbanización del campus y obras programadas para la mejora del edificio 51	80a	PLAN ANUAL 2023				
Elaborar los proyectos para la construcción de nuevas instalaciones en el campus de	80b	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR



Majadahonda (instalaciones según puntos 80 c, d y e)						
Realizar las obras para la puesta en marcha del Centro de Terapias Avanzadas (CTA)	80c	Cumplimiento cronograma	Juan José López Muñoz			Asociada al MRR
Realizar las obras para la puesta en marcha de un laboratorio de alta seguridad biológica (LSB-4) en el CNM	80d	Cumplimiento cronograma	Juan José López Muñoz			Asociada al MRR
Realizar las obras para la creación de una instalación centralizada para el Biobanco del ISCIII	80e	Cumplimiento cronograma	Juan José López Muñoz			Asociada al MRR
<b>MEDIDA 81. Renovar los grandes equipos inventariables de los centros propios ISCIII</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Definir el papel de la Comisión Intercentros del ISCIII en las recomendaciones sobre adquisición de grandes equipos	81a	PLAN ANUAL 2021				
Diseñar la planificación de compras de grandes equipos	81b	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR
<b>MEDIDA 82. Modernizar los sistemas y equipamientos informáticos y audiovisuales</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar una estrategia de modernización de equipamientos asociada al Plan Director de TICs	82a	PLAN ANUAL 2024				



**MEDIDA 83. Desarrollar el concepto de seguridad integral por medio del trabajo multidisciplinar de toda la organización**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Impulsar el funcionamiento de la Comisión de Seguridad del ISCIII, creada en 2019, tras la reforma de la antigua Comisión de Seguridad Informática	83a	Reuniones de la Comisión de Seguridad >=3 año	Manuel Cuenca			
Renovar la política de seguridad del ISCIII y actualizar la política de privacidad	83b	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar un plan de protección de datos	83c	PLAN ANUAL 2023				
Establecer un protocolo de notificación de brechas en la seguridad de los datos personales	83d	PLAN ANUAL 2021				
Establecer procedimientos para garantizar la seguridad integral de las redes y sistemas de información	83e	Procedimientos establecidos >=2	Manuel Cuenca			
Elaborar planes de formación para todo el personal que trate con datos personales en el ISCIII	83f	PLAN ANUAL 2022				
Garantizar el cumplimiento de las medidas de protección exigidas de acuerdo a la designación del organismo como Infraestructura Crítica del Estado	83g	PLAN ANUAL 2026				



LET 1 \_SÚPERINDICADORES 2025



OBJETIVO ESTRATÉGICO	SUPERINDICADORES	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE14. Incrementar la financiación de la investigación biomédica y sanitaria a través de la AES y de las alianzas con entidades privadas sin ánimo de lucro	<i>Publicación y concesión AES. Acción 62a</i>	Manuel Cuenca		anual		Cumplimiento indicador	100%			
OE15. Desarrollar un plan de gestión de RRHH que permita adaptar la plantilla a las necesidades del organismo y favorezca la productividad y satisfacción de los trabajadores, incluida la conciliación familiar	<i>Puesta en marcha sistema retribuciones. Acción 71c</i>	Manuel Cuenca		anual		Cumplimiento indicador	100%			
OE16. Promover y proteger la salud física y mental de los trabajadores del ISCIII	<i>Organización de actividades/acciones/jornadas</i>	Manuel Cuenca		anual		Al menos 3 actividades/acciones	100%			
OE17. Avanzar en la calidad de la gestión en las unidades administrativas, centrales y de apoyo, simplificando los procedimientos y mejorando la transparencia y la rendición de cuentas	<i>Entorno web de IFMS. Acción 76d</i>	Manuel Cuenca		anual		Cumplimiento indicador	100%			
OE18. Mejorar las infraestructuras y equipamientos, y adaptar los protocolos de seguridad a las necesidades del organismo	<i>Realización de las grandes obras programadas</i>	Manuel Cuenca		anual		Cumplimiento cronograma de las 3 obras programadas	100%			

Código seguro de Verificación : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

CSV : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : MARINA ANUNCIACION POLLAN SANTAMARIA | FECHA : 13/02/2025 11:57 | Sin acción específica



## CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2025, ASOCIADO AL PLAN DE ACTUACIÓN 2024-2026 Y AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

### **LET2. Orientación hacia la sociedad y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2025. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

*También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.*

- **MEDIDAS:** 6
- **ACCIONES:** 17
  - 6 en el Plan Anual 2025
  - 0 en planes anuales futuros
  - 11 finalizadas en planes anuales anteriores
  - 6 vinculadas al MRR
  - 3 colaboraciones con Claustro Científico

*En un anexo se incluye el archivo LET 2\_SUPERINDICADORES\_2025, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2025.*





## LET 2. ORIENTACIÓN HACIA LA SOCIEDAD Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

### OE19. Desarrollo de un Plan integrado de Comunicación y Cultura Científica orientado a la sociedad

**MEDIDA 84. Mejorar los canales de comunicación: nueva página web moderna y accesible, orientada a los investigadores y a la ciudadanía, y despliegue de redes sociales**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incluir mejoras operativas en la página web actual	84a	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR
Desarrollar una nueva página web (versión 2.0)	84b	PLAN ANUAL 2024				Asociada al MRR

**MEDIDA 85. Desplegar un programa de contenidos digitales con materiales divulgativos sobre la labor de la organización y sus investigadores**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar el programa como parte integral de la organización, dotándolo de los recursos humanos y materiales suficientes y estables	85a	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico
Incorporar a los trabajadores del ISCIII como colaboradores del programa	85b	PLAN ANUAL 2023				Apoyo del Claustro Científico
Reformar los programas de seminarios de los centros/escuelas/unidades del ISCIII para que sean difundidos e	85c	>=1 actividad divulgativa con acercamiento actores sociales				



incorporen actividades divulgativas						
Evaluar su impacto en la sociedad	85d	>o= 2 noticias sobre el ISCIII	Daniel Ruiz Iruela			

**MEDIDA 86. Reforzar la Unidad de Cultura Científica**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar a una persona con dedicación exclusiva y vincular su actividad con la unidad comunicación dependiente de la Unidad de Apoyo a la Dirección	86a	PLAN ANUAL 2021				
Elaborar un plan de colaboración con los centros/escuelas/unidades del ISCIII con esta unidad	86b	PLAN ANUAL 2023				<b>Apoyo del Claustro Científico</b>

**MEDIDA 87. Elaborar e implementar una estrategia global de marca e imagen corporativa, que se extienda a centros/escuelas/unidades (logos, etc.**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la situación a través de una evaluación externa	87a	PLAN ANUAL 2023				
Implementar medidas que consoliden la imagen de marca a nivel nacional e internacional	87b	>o= 2 medidas implementadas	Daniel Ruiz Iruela			

**OE20. Impulsar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**

**MEDIDA 88. Revisar y actualizar el plan de igualdad del ISCIII e incorporar en todos los ejes estratégicos la perspectiva de género y medidas para garantizar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y las niñas (ODS5)**



ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Potenciar y desarrollar las actividades de la Unidad de Igualdad del ISCIII, y elaborar el nuevo Plan de Igualdad	88a	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR
Analizar los indicadores de la organización incorporando una perspectiva de género	88b	Publicación indicadores de la organización con perspectiva de género	Manuel Cuenca			Asociada al MRR
Creación de la Unidad de Igualdad, o de Mujer y Ciencia del ISCIII, dentro de su diseño organizativo	88c	Modificación de los estatutos	Manuel Cuenca			
<b>MEDIDA 89. Actualizar el Plan Integral de Gestión Ambiental del ISCIII incorporando elementos de sostenibilidad y resiliencia en el diseño de las infraestructuras, en la adquisición de bienes y servicios, y en el consumo de agua y energía (ODS9)</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Reformar el Plan e incluir indicadores adecuados para su evaluación	89a	PLAN ANUAL 2024				Asociada al MRR
Registrar y reducir la huella de carbono	89b	PLAN ANUAL 2024				Asociada al MRR
Promover medidas para que los trabajadores utilicen más el transporte público	89c	Mantener contrato ruta de Majadahonda	Manuel Cuenca			
Analizar la posibilidad de implantar puntos de recarga para motocicletas y coches eléctricos en ambos campus del ISCIII	89d	PLAN ANUAL 2023				



LET 2 \_SÚPERINDICADORES 2025



OBJETIVO ESTRATÉGICO	SUPERINDICADORES	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE19. Desarrollo de un Plan Integrado de Comunicación y Cultura Científica orientado a la sociedad	Organización actividades/acciones	Daniel Ruiz Iruela		anual		>= 5 actividades/acciones	80%			
OE20. Impulsar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	Cumplimiento indicadores acciones de la LET (88a-89d) (4 indicadores)	Manuel Cuenca		anual		Cumplir 3 indicadores	100%			

Código seguro de Verificación : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicio...>

CSV : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : MARINA ANUNCIACION POLLAN SANTAMARIA | FECHA : 13/02/2025 11:57 | Sin acción específica



## CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2025, ASOCIADO AL PLAN DE ACTUACIÓN 2024-2026 Y AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

### **LET3. Transformación digital**

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2025. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

*También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.*

- *MEDIDAS: 6*
- *ACCIONES: 15*
  - *4 en el Plan Anual 2025*
  - *0 en planes anuales futuros*
  - *11 finalizadas en planes anuales anteriores*
  - *5 vinculadas al MRR*
  - *2 colaboraciones con Claustro Científico*

*En un anexo se incluye el archivo LET 3\_SUPERINDICADORES\_2025, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2025.*



### LET 3. TRANSFORMACIÓN DIGITAL

#### OE21. Elaborar un plan integral de transformación digital del ISCIII que permita modernizar las infraestructuras, el desarrollo de aplicaciones informáticas, y la mejora de la atención al usuario

##### MEDIDA 90. Definir los estándares tecnológicos del ISCIII y elaborar un Plan de Calidad

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Describir los estándares	90a	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR
Elaborar y desplegar un plan de calidad propio de la UTIC con sus indicadores (Plan Director TICs)	90b	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Seleccionar los indicadores más relevantes para ser incluidos en el PEISIII	90c	PLAN ANUAL 2023				

##### MEDIDA 91. Impulsar la orientación a servicios y procesos en la UTIC y mejorar la atención a usuarios

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un catálogo de servicios de la UTIC	91a	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico
Implantar la gestión por procesos en la UTIC	91b	>0= 2 procesos implantados	Efrén Sánchez			
Diseñar un plan de formación y comunicación de la UTIC	91c	PLAN ANUAL 2023				
Elaborar un plan para mejorar el desempeño del SAU	91d	PLAN ANUAL 2023				



**MEDIDA 92. Mejorar el procedimiento de compra, gestión y renovación de aplicaciones informáticas**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Revisar la cartera de aplicaciones disponibles en el ISCIII	92a	PLAN ANUAL 2023				Apoyo del Claustro Científico
Diseñar procedimientos de compra y renovaciones de licencia de aplicaciones, y difundirlos en la organización	92b	PLAN ANUAL 2024				
Modernizar la Intranet (Sirena), integrándose en el proceso de renovación de la página web (versión 2.0)	92c	PLAN ANUAL 2022				

**MEDIDA 93. Avanzar en la implantación de la administración electrónica**

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Impulsar la utilización de registros de entrada y de salida, portafirmas, expedientes electrónicos y procedimientos digitales en toda la organización	93a	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR
Poner en marcha un archivo electrónico único para la gestión de documentos electrónicos	93b	Diseño programa piloto	Efrén Sánchez			
Mejorar la gestión de las grandes fuentes de datos alojadas en el ISCIII, adaptándolos a los	93c	>0= 1 proyecto en marcha	Efrén Sánchez			



estándares internacionales, incluyendo datos de secuenciación genómica, datos sobre enfermedades de declaración obligatoria y otros registros ISCIII						
<b>MEDIDA 94. Renovar y modernizar los recursos de hardware</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar una estrategia de acuerdo con el Plan Director de TICs	94a	Actualizar >=50 equipos en 2023	Efrén Sánchez			Asociada al MRR
<b>MEDIDA 95. Renovar la electrónica de red y revisar la capacidad de la infraestructura de red</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar los expedientes correspondientes	95a	PLAN ANUAL 2024				Asociada al MRR





LET 3 \_SÚPERINDICADORES 2025



OBJETIVO ESTRATÉGICO	SÚPERINDICADORES	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE21. Elaborar un plan integral de transformación digital del ISCIII que permita modernizar las infraestructuras, el desarrollo de aplicaciones informáticas, y la mejora de la atención al usuario	Actualizar >=50 equipos en 2025	Efrén Sánchez		anual		Cumplimiento del indicador	100%			

Código seguro de Verificación : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicio...>

CSV : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : MARINA ANUNCIACION POLLAN SANTAMARIA | FECHA : 13/02/2025 11:57 | Sin acción específica



## CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2025, ASOCIADO AL PLAN DE ACTUACIÓN 2024-2026 Y AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

### **LET4. Internacionalización**

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2025. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

*También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.*

- *MEDIDAS: 8*
- *ACCIONES: 22*
  - *11 en el Plan Anual 2025*
  - *0 en planes anuales futuros*
  - *11 finalizadas en planes anuales anteriores*
  - *6 vinculadas al MRR*
  - *2 colaboraciones con Claustro Científico*

*En un anexo se incluye el archivo LET 4\_SUPERINDICADORES\_2025, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2025.*



## LET 4. INTERNACIONALIZACIÓN

### OE22. Potenciar, priorizando iniciativas europeas, la internacionalización del ISCIII, y de toda la investigación biomédica y sanitaria española

#### MEDIDA 96. Promocionar el Programa Marco Horizonte Europa (2021-2027) en el SNS

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Organizar jornadas de difusión cada 2 años	96a	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Fortalecer un marco estable de colaboración con las CCAA para promocionar la investigación e innovación internacional, mediante reuniones periódicas con los puntos de contacto para Horizonte Europa	96b	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR
Implicar al SNS en las nuevas iniciativas del Programa Marco, las Misiones y los Partenariados/Asociaciones, mediante la difusión de información, reuniones y jornadas específicas	96c	>=2 jornadas en 2024 1) 1º semestre 2024 2) 2º semestre 2024	Daniel Ruiz Iruela			
Incluir la participación y especialmente coordinación de proyectos Horizonte Europa entre los criterios de evaluación para	96d	PLAN ANUAL 2024				



que investigadores del SNS puedan acceder a determinadas ayudas del ISCIII						
<b>MEDIDA 97. Fomentar la participación, y en particular la coordinación de proyectos internacionales del personal investigador del ISCIII</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Establecer un punto de referencia en la SGPIIRI para cada centro del ISCIII y organizar una sesión específica anual sobre oportunidades de financiación	97a	Jornada específica anual >=1	Daniel Ruiz Iruela y Elena Domenech			
Elaborar un plan de mejora para aumentar otras colaboraciones internacionales, particularmente con Sudamérica y África	97b	Realización de una jornada anual	Daniel Ruiz Iruela			
<b>MEDIDA 98. Mejorar la asistencia técnica del ISCIII a los investigadores del SNS en la elaboración y revisión de propuestas para proyectos internacionales de investigación</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar una estrategia de colaboración entre todas las estructuras implicadas, puntos focales e investigadores	98a	PLAN ANUAL 2022				
Evaluar el impacto de la estrategia	98b	PLAN ANUAL 2023				
Formar en gestión de proyectos europeos	98c	Jornada específica anual >=1	Daniel Ruiz Iruela			



Diseñar un plan de formación para investigadores del ISCIII en la preparación de propuestas europeas	98d	Plan de Formación en preparación de propuestas	Daniel Ruiz Iruela			
<b>MEDIDA 99. Promover la internalización de los centros/escuelas/unidades del ISCIII</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar plan de captación de talento para la incorporación de investigadores de nivel internacional en los centros/escuelas/unidades	99a	PLAN ANUAL 2022				<b>Apoyo del Claustro Científico</b>
Promover la reincorporación de investigadores formados en el ISCIII tras su estancia en centros de excelencia internacionales	99b	PLAN ANUAL 2023				
Fomentar colaboraciones y estancias de investigadores ISCIII con centros europeos de investigación	99c	>= 1 Colaboraciones/Estancias	Daniel Ruiz Iruela			
Fomentar de las colaboraciones internacionales de los centros e institutos del ISCIII	99d	>= 2 Acuerdos/Convenios Internacionales	Daniel Ruiz Iruela			
<b>OE23. Alineación europea e internacional con la programación de la investigación biomédica y sanitaria española</b>						
<b>MEDIDA 100. Incrementar la alineación entre la financiación de la AES y las fuentes de financiación europeas, especialmente a través de los grandes partenariados o asociaciones y las respectivas convocatorias conjuntas europeas</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)



Introducción de nuevas medidas simplificadoras al amparo del RD20/2020 para concesión de subvenciones directas en los Proyectos de Programación Conjunta Internacional	100a	PLAN ANUAL 2021				Asociada al MRR
Planificar medidas de coordinación entre la AES y los EJP, JPI, y ERANETs y Parteneriados (Asociaciones Horizonte Europa)	100b	>o= 1 medida adoptada	Daniel Ruiz Iruela			Asociada al MRR
<b>MEDIDA 101. Alinear la estrategia con otras agencias financiadoras europeas en el seno de Science Europe</b>						
<b>ACCIÓN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>INDICADOR DE EXITO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>FECHA EVALUACIÓN</b>	<b>EVALUACIÓN</b>	<b>COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)</b>
Solicitud de ingreso en Science Europe y gestión de cuotas internacionales	101a	PLAN ANUAL 2021				
Fomentar la participación activa en foros y reuniones internacionales asociadas a Science Europe	101b	>= 2 reuniones anuales 2025	Daniel Ruiz Iruela			
<b>MEDIDA 102. Fomentar el uso de las infraestructuras europeas de investigación del sector de la salud en las que participa España y donde el ISCIII colabora en su gobernanza y/o financiación</b>						
<b>ACCIÓN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>INDICADOR DE EXITO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>FECHA EVALUACIÓN</b>	<b>EVALUACIÓN</b>	<b>COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)</b>
Impulsar un alineamiento con las estrategias y plataformas nacionales	102a	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR



Organizar jornadas anuales de infraestructuras internacionales y proyectos de infraestructuras	102b	>= 2 Jornadas anuales 2024	Elena Domenech			
<b>MEDIDA 103. Promover la alineación de los objetivos de investigación de los centros/escuelas/unidades con los objetivos de las organizaciones internacionales referentes en salud pública (ECDC, OMS, etc.)</b>						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la situación actual y proponer priorizaciones a los centros/escuelas/unidades	103a	PLAN ANUAL 2023				Asociada al MRR Apoyo del Claustro Científico
Promover la colaboración con otros Ministerios en programas de salud internacionales	103b	>=1 Convenio	Daniel Ruiz Iruela			



LET 4\_SÚPERINDICADORES 2024



OBJETIVO ESTRATÉGICO	SUPERINDICADORES	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE22. Potenciar, priorizando iniciativas europeas, la internacionalización del ISCIII, y de toda la investigación biomédica y sanitaria española	Organización jornadas/reuniones internacionales	Daniel Ruiz Iruela		anual		Reuniones >= 3 al año	100%		100%	
OE23. Alineación europea e internacional con la programación de la investigación biomédica y sanitaria española	Organización jornadas/reuniones internacionales	Daniel Ruiz Iruela		anual		Reuniones >= 4 al año	100%		10%	

Código seguro de Verificación : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicio...>

CSV : GEN-a0a1-4208-e4be-5f27-f006-d422-cd3b-67eb

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : MARINA ANUNCIACION POLLAN SANTAMARIA | FECHA : 13/02/2025 11:57 | Sin acción específica

